



Дорожная карта
по формированию кадрового резерва руководителей образовательных учреждений
Дрожжановского муниципального района Республики Татарстан

Направление деятельности	Мероприятия	Сроки	Ответственные	Участники
Выявление лиц для включения в кадровый резерв на замещение должности руководителя образовательных учреждений	1. Запрос в образовательные учреждения о наличии педагогов, потенциально способных занимать руководящие должности в системе образования.	Сентябрь 2021г.	Отдел образования, ОУ	Руководители образовательных учреждений
	2. Формирование списка резерва управленческих кадров	Октябрь 2021г.	Отдел образования	Руководители образовательных учреждений
	3. Собеседание с лицами, претендующими на замещение должности руководителя ОО	Ноябрь 2021г.	Отдел образования	Руководители образовательных учреждений. Резерв кадров – заместители директора, педагоги
	4. Совещание для педагогических работников, планирующих выстраивать профессиональную карьеру	Ноябрь 2021г.	Отдел образования	Резерв кадров – заместители директора, педагоги
Сопровождение кандидатов, включенных в резерв управленческих кадров, в ходе выполнения индивидуального плана подготовки к замещению должности руководителя образовательных организаций	1. Составление индивидуального плана подготовки к замещению должности руководителя образовательных учреждений	Октябрь 2021г.	Отдел образования, кандидаты	Резерв кадров – заместители директора, педагоги
	2. Сопровождение кандидатов в ходе выполнения индивидуального плана подготовки к замещению должности руководителя образовательных учреждений	Октябрь-декабрь 2021г.	Отдел образования, тьюторы-наставники	Руководители ОУ
	3. Собеседование по	Декабрь 2021г.	Отдел	Руководители

	итогах выполнения индивидуального плана подготовки к замещению должности руководителя образовательных учреждений		образования	образовательных учреждений. Резерв кадров – заместители директора, педагоги
Обучение резерва управленческих кадров и педагогических работников	1. Стимулирование работников к получению профессионального образования, профессиональной переподготовке по направлению «Менеджмент в образовании»	Октябрь-декабрь 2021г.	Отдел образования	Резерв кадров – заместители директора, педагоги
	2. Реализация дополнительной профессиональной программы повышения квалификации «Менеджмент в образовании»	В течение учебного года	Отдел образования	Резерв кадров – заместители директора, педагоги
	3. Реализация дополнительных профессиональных программ повышения квалификации по различным аспектам управленческой деятельности	В течение учебного года	Отдел образования	Резерв кадров – заместители директора, педагоги
	4. Включение в активную работу управленческих команд и в мероприятия муниципального и республиканского значения	В течение учебного года	Отдел образования	Резерв кадров – заместители директора, педагоги
Методическое сопровождение резерва управленческих кадров и педагогических работников	1. Психолого-педагогическая диагностика лидерских качеств и управленческого потенциала	По запросу	Отдел образования	Руководители ОУ
	2. Инициирование участия педагогов в методических мероприятиях для руководящих кадров	систематическ и	Отдел образования	Руководители ОУ Резерв кадров – заместители директора, педагоги
	3. Реализация системы наставничества на базе опорной школы по развитию ФГ школьников	систематическ и	Отдел образования	МБОУ «Городищенская СОШ», руководители ОУ
	4. Психологические	систематическ	Отдел	Резерв кадров –

	тренинги для педагогов	и	образования	заместители директора, педагоги
	5.Работа виртуальной площадки для руководителей образовательных учреждений	систематическ и	Отдел образования, тьюторы- наставники	Руководители ОУ Резерв кадров – заместители директора, педагоги

Утверждаю
 МКУ «ОО ИК ДМР РТ»
 от _____ № _____

Комплекс мер, направленный на повышение качества управленческой деятельности и формирование резерва управленческих кадров в образовательных организациях Спасского муниципального района на 2021-2022 учебный год

№№	Наименование мероприятия	Срок исполнения	Ожидаемый результат	Ответственные исполнители
Раздел 1. Повышение качества управленческой деятельности руководителей Дрожжановского района				
1.1.	Проведение совещание с руководителями школ по теме «Результаты ГИА, объективность текущих оценок. Соответствие результатов ГИА текущей успеваемости»	Июль 2021г.	Сравнительный анализ результатов ЕГЭ с текущей успеваемостью, выявление необъективного подхода к оцениванию, выявление причин несоответствия	
1.2.	Семинар–практикум управленческих команд школ по теме «Внутренняя система оценки качества образования. Сбалансированность и объективность»	Август 2021г.	Проведение практикума по определению актуальных подходов в оценке образовательных результатов и рассмотрение комплексности внутренней системы оценки качества образования.	
1.3.	Совещание на тему «Организация условий безопасности в образовательных организациях Дрожжановского муниципального района»	В течение учебного года	Создание безопасных условий в образовательном учреждении	
1.4.	Проведение совещаний для руководителей школ с обсуждением вопросов: «Анализ результатов оценочных процедур. Основные направления аналитической работы. Влияние анализа на результат и планирование»	Октябрь 2021г.	Анализ выводов и рекомендаций школ по итогам работы в 2020-2021 учебном году. Повышение аналитической культуры заместителей директоров школ по достижению планируемых результатов на основе анализа	
1.5.	Проведение совещаний для руководителей школ с обсуждением вопросов: «Оптимизация графиков проверочных и	Октябрь 2021г. Ноябрь 2021г. Февраль	Обеспечение сбалансированного подхода к системе оценки качества образования в соответствии с рекомендациями	

	диагностических работ»	2022г. Март 2022г.	Министерства просвещения и Рособрнадзора	
1.6.	Подготовка рекомендаций по результатам федеральных и региональных оценочных процедур. Организация и проведение совещаний с руководителями школ и заместителями по итогам проведенных процедур	В течение учебного года	Разработка адресных рекомендаций и дорожных карт по повышению качества образования	
	Совещание руководителей по теме «Проведения процедур оценки качества образования в общеобразовательных учреждениях Спасского муниципального			